

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Савенко А. А.¹, Пономарев А. Ю.², Будюк Е.О.³

Кубанский государственный технологический университет,
350072, Россия, Краснодарский край г. Краснодар, ул. Московская, д. 2,
e-mail: ¹9184986495@mail.ru, ²san.many@yandex.ru, ³elizavetta201420@mail.ru

Аннотация. В статье рассматриваются актуальные вопросы совершенствования системы проектного управления в строительной отрасли. Основное внимание уделяется анализу существующих проблем в управлении строительными проектами и разработке практических рекомендаций по повышению их эффективности.

Авторы исследуют современные методы и инструменты проектного менеджмента, адаптированные под специфику строительного производства. Особое внимание уделяется вопросам оптимизации временных и материальных ресурсов, управления рисками и контроля качества на всех этапах строительства.

В работе представлены результаты анализа успешных практик проектного управления в отечественных и зарубежных строительных компаниях. На основе проведенного исследования предложены конкретные механизмы совершенствования организационной структуры управления, системы мотивации персонала и методов контроля за реализацией строительных проектов.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения предложенных рекомендаций для повышения эффективности управления строительными проектами различной сложности и масштаба. Материалы статьи могут быть полезны руководителям строительных компаний, проектным менеджерам и специалистам в области управления строительством.

Предмет исследования: предметом исследования является «Проектное управление» как отдельная дисциплина со своей методологией, понятиями и инструментами

Материалы и методы: исследование построено на комплексном анализе нормативной документации и публикаций научных статей. Применены методы: сравнительный анализ, дедукция, теоретический анализ и синтез, метод аналогии.

Результаты: Предложено разработать и оптимизировать под конкретную организацию внутренний стандарт организации, созданный на основе ГОСТ Р 57363—2016.

Выводы: Внедрение внутреннего стандарта организации, разработанного на основе ГОСТ Р 57363—2016, способствует повышению прозрачности и управляемости строительных проектов, снижению рисков и оптимизации затрат, что, в свою очередь, обеспечивает конкурентное преимущество организации на рынке строительных услуг. Такой подход позволяет не только формализовать процессы управления проектами, но и создать единую корпоративную культуру, ориентированную на достижение поставленных целей

Ключевые слова: проектное управление, строительство, эффективность, оптимизация ресурсов, управление рисками, контроль качества.

ВВЕДЕНИЕ

Проектное управление в строительстве сталкивается с множеством специфических проблем, которые приводят к печальным последствиям: срыву сроков, превышению бюджета и снижению качества.

Согласно ГОСТ Р 57363—2016 «Управление проектом в строительстве. Деятельность управляющего проектом (технического заказчика)»: «Управление проектом в строительстве — это деятельность, направленная на достижение целей и задач инвестиционно-строительного проекта, начиная с формирования инвестиционных намерений, выбора земельных участков или объектов, инженерных изысканий, предпроектной и проектной подготовки строительства и заканчивая строительством, реконструкцией или капитальным ремонтом объектов, последующей сдачей-приемкой их в эксплуатацию».

В контексте оценки эффективности проектов, особенно в соответствии с требованиями ГОСТ Р 57363—2023, ключевыми индикаторами выступают не только формальные аспекты завершения, но и

качественные характеристики реализации. Такими показателями являются:

- проект закончен в срок, в рамках бюджета;
- требуемое (проектное) качество объекта достигнуто;
- ресурсы проекта распределены максимально эффективно;
- проект соответствует бизнес-плану.

Этих показателей достаточно для определения эффективности на определенном уровне, но возможно и улучшение, уточнение этих показателей для более точного анализа. Углубленный анализ может включать оценку удовлетворенности заинтересованных сторон, долгосрочное влияние проекта на бизнес-показатели компании и степень инновационности внедренных решений.

Целью исследования является анализ нормативного подхода по определению эффективности управления строительным проектом.

В конечном итоге, повышение эффективности проектного управления в строительстве приводит к значительному сокращению сроков реализации проектов, снижению затрат, повышению качества строительства и, как следствие, увеличению

прибыльности бизнеса. Это позволяет строительным компаниям оставаться конкурентоспособными на рынке и успешно реализовывать проекты любой сложности.

АНАЛИЗ ПУБЛИКАЦИЙ

В ходе исследования был проведен анализ публикаций по управлению проектами в строительстве [1-17]. Часть публикаций посвящена оценке эффективности управления проектом. [5, 10-12].

Анализ показал, что эффективность управления проектом часто оценивается на основе традиционных показателей, таких как соблюдение сроков, бюджета и соответствие требованиям качества. Однако, в современных условиях все больше внимания уделяется более широкому спектру факторов, включая разработанные нормативы организационной надежности, экологическую устойчивость и системы KPI [10-12].

Некоторые исследования сосредоточены на разработке и применении различных методологий управления проектами, таких как Agile, Lean Construction и BIM (Building Information Modeling) [2, 8]. Эти методологии направлены на повышение гибкости, эффективности и прозрачности процессов управления проектами в строительстве.

Другие публикации посвящены изучению рисков в строительных проектах и внедрению интернета [3]. Управление рисками является критически важным аспектом успешного управления проектом, поскольку строительные проекты часто подвержены различным неопределенностям и непредвиденным обстоятельствам.

Наконец, ряд исследований посвящен вопросу внедрения автоматизированных систем управления (АСУ) в строительных проектах [13, 15]. Кроме того, проводятся исследования, направленные на разработку методик оценки эффективности внедрения АСУ. Эти методики позволяют определить, насколько внедренная система соответствует поставленным целям и задачам, а также выявить области для улучшения.

В целом, анализ публикаций показывает, что управление проектами в строительстве является сложной и многогранной областью, требующей учета множества факторов и применения различных подходов и инструментов.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

При исследовании использовался анализ нормативной документации (ГОСТ Р 57363—2016) и публикаций, касающихся управления проектами в строительстве.

В частности, был проведен анализ структуры и содержания ГОСТ Р 57363—2016 "Управление проектами в строительстве. Деятельность управляющего проектом (технического заказчика)".

Этот стандарт устанавливает общие требования к управлению проектами в строительстве, включая определение целей проекта, планирование, организацию, контроль и завершение работ.

Анализ публикаций позволил выявить основные тенденции и проблемы в управлении проектами в строительстве. Были рассмотрены вопросы применения современных методов и технологий управления, таких как BIM (Building Information Modeling), Agile и Lean Construction. Особое внимание уделялось вопросам оптимизации процессов, снижения затрат и повышения эффективности управления проектами.

Кроме того, исследовались вопросы управления рисками в строительных проектах. Были рассмотрены методы идентификации, оценки и реагирования на риски, а также вопросы страхования строительных рисков. Анализ публикаций позволил выявить наиболее распространенные виды рисков в строительстве и разработать рекомендации по их управлению.

На основе проведенного анализа были сформулированы выводы о необходимости совершенствования системы управления проектами в строительстве. В частности, было отмечено, что необходимо более широкое применение современных методов и технологий управления, а также повышение квалификации специалистов в области управления проектами.

Результаты анализа нормативной документации и публикаций также указали на важность интеграции управления проектами в общую систему управления строительной организации. Это предполагает создание единой информационной среды, обеспечивающей обмен данными между различными участниками проекта, а также использование унифицированных процессов и процедур управления. Особое внимание уделялось необходимости разработки и внедрения системы ключевых показателей эффективности (KPI) для оценки результативности управления проектами.

В рамках исследования были проанализированы публикации, выявлены различные подходы к управлению проектами, применяемые в строительной отрасли. Были проанализированы преимущества и недостатки каждого подхода, а также возможности их адаптации к конкретным условиям строительных проектов. Особо выделялись вопросы выбора оптимальной стратегии управления проектом, учитывающей его специфику, сложность и риски.

Проведенный анализ позволил выявить ряд проблем, препятствующих эффективному управлению проектами в строительстве. Среди них – недостаточная квалификация специалистов, отсутствие единых стандартов и процедур управления, а также неэффективное использование информационных технологий. Для решения этих проблем были предложены конкретные рекомендации, направленные на повышение эффективности управления проектами в строительной отрасли.

В заключение, проведенное исследование подтвердило необходимость дальнейшего совершенствования системы управления проектами в строительстве.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ АНАЛИЗ

При исследовании автор рассматривал ГОСТ Р 57363—2016 «Управление проектом в строительстве. Деятельность управляющего проектом (технического заказчика)». В ходе сравнения управления реальным строительством с нормативным были найдены сходства и различия.

Автором предлагается на основе ГОСТ Р 57363—2016 и опыта строительства создать внутренний стандарт организации.

Предлагаемый внутренний стандарт призван стать практическим руководством для сотрудников компании, вовлеченных в управление строительными проектами. Он будет адаптирован к специфике деятельности организации, учитывая накопленный опыт и текущие процессы.

В основу стандарта будут положены основные принципы и положения ГОСТ Р 57363—2016, такие как: определение целей и задач проекта, планирование, организация исполнения, контроль и координация, завершение проекта. Однако, в отличие от нормативного документа, внутренний стандарт будет содержать более конкретные инструкции и примеры, применимые к реальным строительным проектам, реализуемым компанией.

Различия между нормативным документом и реальной практикой строительства будут учтены при разработке стандарта. В частности, будут рассмотрены типичные отклонения от плана, методы их выявления и способы корректировки, а также процедуры взаимодействия с подрядчиками и заказчиками.

Важным аспектом внутреннего стандарта станет определение ролей и ответственности участников проекта, а также механизмы принятия решений. Будут разработаны шаблоны документов и отчетности, обеспечивающие прозрачность и эффективность управления проектом.

Внедрение внутреннего стандарта позволит повысить качество управления строительными проектами, сократить сроки и издержки, а также минимизировать риски. Он станет основой для обучения новых сотрудников и повышения квалификации опытных специалистов.

При внедрении этого стандарта необходимо в первое время вносить корректировки, находить оптимальные варианты по факту, а не на бумаге. Это неизбежный этап адаптации, когда теория встречается с реальностью производственных процессов и человеческим фактором. Важно создать механизм обратной связи, позволяющий оперативно выявлять узкие места и проблемные зоны.

Первоочередной задачей становится формирование компетентной рабочей группы, способной анализировать полученные данные и предлагать обоснованные решения. В ее состав

должны входить как представители руководства, так и рядовые сотрудники, непосредственно работающие на местах. Только совместными усилиями можно добиться эффективной реализации стандарта.

Не менее важным аспектом является обучение персонала. Сотрудники должны не только понимать суть изменений, но и обладать необходимыми навыками для работы в новых условиях. Регулярные тренинги, семинары и мастер-классы помогут им адаптироваться к новым требованиям и успешно применять их на практике.

Параллельно с обучением необходимо разработать четкую систему мотивации и стимулирования, поощряющую сотрудников к активному участию в процессе внедрения стандарта. Премии, бонусы и другие формы материального вознаграждения могут стать дополнительным стимулом для достижения поставленных целей.

При внедрении внутреннего стандарта организации по управлению проектами в строительстве важно поддерживать коммуникацию в коллективе. Без эффективного обмена информацией и четкого понимания целей и задач проекта каждым участником, даже самый продуманный стандарт может оказаться неработоспособным.

Прежде всего, необходимо создать каналы коммуникации, удобные для всех членов команды. Это могут быть регулярные совещания, как личные, так и онлайн, использование специализированных платформ для управления проектами с встроенными функциями обмена сообщениями и документами, а также оперативные каналы связи, такие как мессенджеры, для решения срочных вопросов.

Важно помнить, что коммуникация должна быть двусторонней. Сотрудники должны иметь возможность не только получать информацию о ходе проекта и своих задачах, но и свободно высказывать свои предложения, замечания и опасения. Для этого необходимо создать атмосферу доверия и открытости, где каждый член команды чувствует себя услышанным и ценным.

Кроме того, следует обратить внимание на ясность и доступность информации. Стандарт организации по управлению проектами должен быть четко сформулирован и легко понятен всем участникам. Необходимо проводить обучение и консультации, чтобы убедиться, что каждый сотрудник правильно понимает положения стандарта и умеет их применять на практике.

Наконец, важно регулярно отслеживать эффективность коммуникации и корректировать ее в случае необходимости. Обратная связь от сотрудников, анализ результатов проекта и оценка удовлетворенности команды могут помочь выявить проблемные зоны и внести необходимые улучшения. Только таким образом можно создать систему управления проектами, основанную на эффективной коммуникации и взаимопонимании,

которая приведет к успешному завершению строительных проектов.

И, наконец, постоянный мониторинг и анализ результатов – залог успешной реализации стандарта. Регулярные отчеты, совещания и обсуждения позволят своевременно выявлять отклонения от намеченного курса и принимать необходимые меры для их устранения. Только такой комплексный подход позволит добиться максимальной эффективности и долгосрочных результатов.

Таким образом, разработка и внедрение стандарта организации, адаптированного к специфике конкретной строительной компании, становится важным шагом на пути к оптимизации управления проектами. Этот стандарт должен учитывать не только общие требования ГОСТ Р 57363—2016, но и особенности организационной структуры, ресурсов и компетенций компании.

Кроме того, необходимо обеспечить интеграцию стандарта организации с существующими информационными системами и процессами компании. Это позволит создать единую информационную среду, обеспечивающую оперативный обмен данными между участниками проекта и принятие обоснованных управленческих решений.

Внедрение системы ключевых показателей эффективности (KPI) для оценки результативности управления проектами позволит отслеживать прогресс достижения целей проекта, выявлять проблемные области и принимать корректирующие меры. Регулярный анализ KPI позволит оценить эффективность внедренного стандарта организации и внести необходимые корректировки для его дальнейшей оптимизации.

ВЫВОДЫ

Разработка, внедрение и использование стандарта организации по управлению проектами в строительстве позволяют установить рамки для руководителя проекта. Дальнейшая доработка этого стандарта на основе практического опыта конкретной организации позволит повысить эффективность данного управления.

В частности, наличие четко определенного стандарта обеспечивает единообразный подход к планированию, исполнению и контролю строительных проектов. Это, в свою очередь, способствует снижению рисков, связанных с несоблюдением сроков, превышением бюджета и некачественным выполнением работ. Стандарт организации определяет роли и обязанности участников проекта, устанавливает процедуры принятия решений и методы коммуникации, что значительно упрощает взаимодействие между различными подразделениями и подрядчиками.

Применение стандарта также способствует накоплению и распространению лучших практик в области управления проектами. Анализируя результаты реализованных проектов и выявляя

факторы успеха и неудачи, организация может вносить коррективы в стандарт, адаптируя его к своим специфическим потребностям и условиям. Этот процесс непрерывного улучшения позволяет повысить эффективность управления проектами и достичь более высоких результатов.

Более того, наличие стандарта организации по управлению проектами способствует повышению прозрачности и подотчетности в процессе реализации строительных проектов. Четко определенные процедуры и критерии оценки позволяют контролировать ход выполнения работ и своевременно выявлять отклонения от плана. Это позволяет принимать оперативные меры по устранению проблем и минимизации негативных последствий. В конечном итоге, все это способствует повышению конкурентоспособности организации на рынке строительных услуг.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Yang, H.; Wang, D. Application of Lean–Agile Hybrid Methods in Complex Construction Project Management. *Buildings* 2025, 15, 2349. <https://doi.org/10.3390/buildings15132349>
2. Захаров Д.А. Современные подходы и тенденции управления проектами в строительной отрасли // Прогрессивная экономика. 2024. № 12. С. 248–256. DOI: 10.54861/27131211_2024_12_248. Статья поступила в редакцию: 21.12.2024 г. Одобрена после рецензирования: 27.12.2024 г. Принята к публикации: 27.12.2024 г.
3. Христофович П.И. Современные подходы к управлению проектами в строительстве. *Международный научный журнал «Вестник науки»* № 6 (75) Том 4. ИЮНЬ 2024 г.
4. Нурышева, А. К. Рекомендации по внедрению системы управления проектами в строительной компании / А. К. Нурышева. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2024. — № 34 (533). — С. 36-39. — URL: <https://moluch.ru/archive/533/117218/>.
5. Опарина Л. А., Гриднева Я. А., Барзыгин Е. А.. Оценка эффективности системы управления крупномасштабными строительными проектами в течение их жизненного цикла. *Строительство и Архитектура*. Том 12 № 1, 2024.
6. Акмалов О.И. Инструменты и методы проектного управления в строительстве / *Международный научный журнал «Молодой ученый»* №22 (469)/ 2023 — Загл. с титул. экрана. ISSN 2072-0297 — С. 161–163.
7. Литвиненко Д.Г. Современные подходы к управлению строительными проектами // *Вестник науки* №11 (68) том 3. С. 948 - 951. 2023 г. ISSN 2712-8849 // Электронный ресурс: <https://www.vestnik-nauki.pf/article/11002> (дата обращения: 13.07.2025 г.)
8. Федорченко В.А., Василенко Ж.А. — Инструментарий гибкой методологии управления проектами в строительной отрасли // *Теоретическая и прикладная экономика*. — 2022. — № 1. DOI:

10.25136/2409-8647.2022.1.35958 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=35958

9. Константинов А. В. Система управления проектами в строительной деятельности // Научные высказывания. 2022. №12 (20). С. 9-13. URL: <https://nvjournal.ru/article/150-sistema-upravleniya-proektami-v-stroitelnoj-de>

10. Герасимов В.В., Ершов С.С. Повышение эффективности организации строительных девелоперских проектов на основе оптимизации жизненного цикла / Материалы XIII Международной научно-технической конференции «Актуальные вопросы архитектуры и строительства» / М-во науки и высш. образования Рос. Федерации, Новосиб. гос. архитектур.-строит. ун-т (Сибстрин). – Новосибирск: НГАСУ (Сибстрин), 2020. С. 134-137.

11. Лучкина В.В. Анализ и оценка эффективности проектных решений по реализации экологической реконструкции в строительстве. / Научно-технический журнал «Технология и организация строительного производства» №3, 2018 – С. 30–34.

12. О. С. Голубова. Показатели эффективности управления проектами в строительстве. Труды БГТК Серия 5 № 2 2017. С.37-43

13. Игнатова Е.В. Внедрение автоматизированной системы управления жизненным циклом проектной документации / Е.В. Игнатова, Е.Л. Шурупов, А.Г. Ельфинова // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. — 2016. — № 6. — С. 165–169.

14. Кубасова Т. И. Современные тенденции развития методологии управления строительными проектами / Т. И. Кубасова // Baikal Research Journal. — 2015. — Т. 6, № 4. — DOI: 10.17150/2411-6262.2015.6(4).15.

15. Дадашев Д.В., Дадашев Д.В. Внедрение корпоративной системы управления проектами в строительной компании как основа повышения качества ее // Современные проблемы науки и образования. 2015. № 1-1. ; URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=18976> (дата обращения: 13.07.2025).

16. ГОСТ Р 57363-2016. Управление проектом в строительстве. Деятельность управляющего проектом (технического заказчика)

REFERENCES

1. Yang, H.; Wang, D. Application of Lean–Agile Hybrid Methods in Complex Construction Project Management. Buildings 2025, 15, 2349. <https://doi.org/10.3390/buildings15132349>

2. Zakharov D.A. Modern approaches and trends in project management in the construction industry // Progressive Economics. 2024. No. 12. pp. 248-256. DOI: 10.54861/27131211_2024_12_248. The article was received by the editorial office: 12/21/2024.

Approved after review: 12/27/2024. Accepted for publication: 12/27/2024. (In Russian)

3. Khristofovich P.I. Modern approaches to project management in construction. International Scientific Journal "Bulletin of Science" No. 6 (75) Volume 4. JUNE 2024. (In Russian)

4. Nuryшева, А. К. Recommendations for the implementation of a project management system in a construction company / А. К. Nuryшева. — Text : direct // Young scientist. — 2024. — № 34 (533). — Pp. 36-39. — URL: <https://moluch.ru/archive/533/117218>. (In Russian)

5. Oparina L. A., Gridneva Yaroslava Alexandrovna , Barzygin Evgeny Alexandrovich. Assessment of the effectiveness of the management system for large-scale construction projects during their life cycle. Construction and Architecture. Volume 12 No. 1, 2024. (In Russian)

6. Akmalov O.I. Tools and methods of project management in construction / International Scientific Journal "Young Scientist" No. 22 (469)/ 2023 — Title page. the screen. ISSN 2072-0297 — pp. 161-163. (In Russian)

7. Litvinenko D.G. Modern approaches to construction project management // Bulletin of Science No. 11 (68) volume 3. pp. 948-951. 2023. ISSN 2712-8849 // Electronic resource: <https://www.vestnik-nauki.ru>. Russian Federation/article/11002 (accessed: 07/13/2025). (In Russian)

8. Fedorchenko V.A., Vasilenko Zh.A. — Tools for flexible project management methodology in the construction industry // Theoretical and applied economics. – 2022. – No. 1. DOI: 10.25136/2409-8647.2022.1.35958 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=35958. (In Russian)

9. Konstantinov A.V. Project management system in construction activities // Scientific statements. 2022. No. 12 (20). pp. 9-13. URL: <https://nvjournal.ru/article/150-sistema-upravleniya-proektami-v-stroitelnoj-de>. (In Russian)

10. Gerasimov V.V., Yershov S.S. Improving the efficiency of construction development projects based on life cycle optimization / Materials of the XIII International Scientific and Technical Conference "Topical issues of Architecture and Construction" / Moscow Institute of Science and Higher Education. education grew. Russian Federation, Novosibirsk State University of Architecture. "He's building. Univ. (Sibstrin). Novosibirsk : NGASU (Sibstrin), 2020. pp. 134-137. (In Russian)

11. Luchkina V.V. Analysis and evaluation of the effectiveness of design solutions for the implementation of environmental reconstruction in construction. / Scientific and Technical journal "Technology and Organization of construction production" No. 3, 2018 – pp. 30-34. (In Russian)

12. О. С. Голубова. Indicators of the effectiveness of project management in construction. Proceedings of the BSTK Series 5 No. 2 2017. pp.37-43. (In Russian)

13. Ignatova E.V. Implementation of an automated lifecycle management system for project documentation

/ E.V. Ignatova, E.L. Shurupov, A.G. Yelfimova // Bulletin of the Belgorod State Technological University named after V.G. Shukhov. 2016. No. 6. pp. 165-169. (In Russian)

14. Kubasova T. I. Modern trends in the development of construction project management methodology / T. I. Kubasova // Baikal Research Journal. — 2015. — Vol. 6, No. 4. — DOI : 10.17150/2411-6262.2015.6(4).15. (In Russian)

15. Dadashev D.V., Dadashev D.V. The introduction of a corporate project management system in a construction company as a basis for improving its quality // Modern problems of science and education. 2015. No. 1-1. ; URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=18976> (date of request: 07/13/2025). (In Russian)

16. GOST R 57363-2016. Project management in construction. Activities of the project manager (technical customer)

IMPROVING THE EFFICIENCY OF PROJECT MANAGEMENT IN CONSTRUCTION

Savenko A. A.¹, Ponomarev A. Yu.², Budyuk E.O.³

Kuban State Technological University ,
350072, Russia, Krasnodar territory, Krasnodar, Moskovskaya str., 2,
e-mail: ¹9184986495@mail.ru, ²san.many@yandex.ru, ³elizavetta201420@mail.ru

Abstract. The article discusses current issues of improving the project management system in the construction industry. The main focus is on analyzing existing problems in the management of construction projects and developing practical recommendations to improve their effectiveness. The authors explore modern methods and tools of project management, adapted to the specifics of construction production. Special attention is paid to the optimization of time and material resources, risk management and quality control at all stages of construction.

The paper presents the results of an analysis of successful project management practices in domestic and foreign construction companies. Based on the conducted research, specific mechanisms for improving the organizational structure of management, staff motivation systems and methods of monitoring the implementation of construction projects are proposed.

The practical significance of the work lies in the possibility of applying the proposed recommendations to improve the efficiency of managing construction projects of varying complexity and scale. The materials of the article can be useful to the heads of construction companies, project managers and specialists in the field of construction management.

Subject: The subject of research is "Project Management" as a separate discipline with its own methodology, concepts and tools **Materials and methods:** the research is based on a comprehensive analysis of regulatory documentation and publications of scientific articles. The following methods are applied: comparative analysis, deduction, theoretical analysis and synthesis, method of analogy.

Results: It is proposed to develop and optimize an internal organization standard based on GOST R 57363-2016 for a specific organization.

Conclusions: The implementation of an internal standard of the organization, developed on the basis of GOST R 57363-2016, helps to increase transparency and manageability of construction projects, reduce risks and optimize costs, which, in turn, provides a competitive advantage of the organization in the construction services market. This approach allows not only to formalize project management processes, but also to create a unified corporate culture focused on achieving the goals set.

Key words: project management, construction, efficiency, resource optimization, risk management, quality control.